



Guatemala, abril de 2013

Gobernabilidad del agua

Eje 2



Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento



Memoria técnica sobre los procesos y resultados obtenidos en los productos de impacto del eje temático “Gobernabilidad del Agua”¹

¹Morales-de la Cruz, M.; Díaz, E. 2013. Memoria técnica sobre los procesos y resultados obtenidos en los productos de impacto del eje temático “Gobernabilidad del Agua”. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 36 p.



Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento

Contenido

1.	Resumen Ejecutivo.....	1
2.	Gobernabilidad del agua.....	3
2.1	Acciones, actores y generalidades del Eje “Gobernabilidad del Agua” del PC.....	3
2.2	Productos de Impacto del Eje “Gobernabilidad del Agua”.....	5
2.2.1	Apoyo a la implementación de la estrategia nacional de Comunicación y sensibilización del agua.....	5
2.2.2	Fortalecimiento de capacidades de gestión para la conceptualización y coordinación de intervenciones de la Agenda Guatemalteca del Agua.....	9
2.2.3	Diseño e implementación de la Estrategia de Diálogos intersectoriales para la gestión de un marco normativo del agua y la conflictividad hídrica.....	12
2.2.4.	Intercambio de experiencias y sistematización sobre gestión de agua y saneamiento a nivel nacional e internacional realizadas.....	16
2.2.5	Diseño, facilitación y apoyo a la aplicación de un Modelo Mancomunado del agua en el territorio de Mancuerna.....	21
2.2.6	Diseño e implementación de la Estrategia de transversalización de género,multiculturalidad y población para la gobernabilidad del agua.....	26
2.2.7	Síntesis de las principales actividades del POA PC vinculadas y montos.....	31
3.	Relevancia de los Resultados del Eje temático para la gobernabilidad del agua e identificación de beneficiarios.....	33
4.	Conclusiones surgidas de la implementación del Eje “Gobernabilidad del Agua”	34
5.	Referencias Bibliográficas.....	35

1. *Resumen Ejecutivo*

En el país existen notables variaciones y diferencias geográficas en la disponibilidad del Agua asociadas a las condiciones estacionales, que provocan notables diferencias de acceso, demandas e inapropiado abordaje de su gestión. En tal sentido requiere de instrumentos de política pública, con visión integradora y moderna coherente a la institucionalidad hídrica nacional y local y que aún funciona de manera sectorial. El agua en el país es un tema de gobernabilidad y seguridad nacional (PC, 2013), lo que requiere un abordaje desde varias perspectivas.

De forma primordial en este eje temático del Programa Conjunto, se trabajó con el primer producto de impacto: apoyar la implementación de la estrategia nacional de comunicación y sensibilización del agua elemento clave para la gobernabilidad del agua en Guatemala ya que a través de la comunicación y sensibilización se generen los canales de conciencia y formación necesarios de la sociedad guatemalteca entorno a los temas del agua. Estos preceptos se fusionaron con la estrategia de comunicación propia del PC creada con el fin de comunicar, informar y difundir el que hacer del PC en lo relativo al agua y las acciones entre los actores

Para la sensibilización relativa a los temas del agua, se abordaron iniciativas para promover cultura del agua, y contar con información. El PC apoyó para este fin la implementación de una herramienta estratégica de formación sobre el agua vinculada al sistema educativo formal con la creación del Programa Niños y Niñas Guardianes del Agua enfocado en el ciclo de educación primaria, con el acompañamiento de maestros y madres de familia.

Como parte de este proceso de comunicación y difusión relativas al agua, se diseñó el Primer Congreso Nacional del Agua, promovido como un evento académico y de socialización de las políticas públicas del agua.

El segundo producto de impacto de este eje temático se enfocó en el fortalecimiento de capacidades de gestión para la conceptualización y coordinación de intervenciones de la Agenda Guatemalteca del Agua. Como instrumento de política pública dicha Agenda constituye el conjunto de directrices para promover las acciones de incidencia pública y privada correspondientes, a nivel nacional, mancomunado, municipal y comunitario. Su alcance se fundamenta en tres directrices: 1) sensibilización entorno a los temas del agua, 2) Gestión Gubernamental para el Agua, 3) Orientación hacia un Marco Normativo.

Otro avance importante del planteamiento de la Agenda Guatemalteca del Agua lo constituye el trascender la gobernabilidad hídrica más allá del Gobierno Central, vinculándose a la descentralización y el importante rol de las municipalidades y mancomunidades.

Como parte del tercer producto de impacto del eje, se desarrolló la estrategia de diálogos intersectoriales para la gestión de un marco normativo del agua y la conflictividad hídrica tomando en consideración la experiencia que Guatemala tiene en los diálogos, negociaciones y consensos. En tal sentido los diálogos son esa vía que el PC identificó como una forma de lograr acuerdos, puesta en común etc., para una gestión integral y sostenible de bien agua que aseguren el suministro y acceso en calidad y cantidad de toda la población.

De igual manera la Vicepresidencia de la Republica en la figura del Secretario Específico del Agua, ha liderado el impulso del diálogo multi e intersectoriales, facilitado a través del PC con apoyo técnico y los recursos necesarios.

Los grandes momentos de la implementación de diálogos intersectoriales del agua son cinco siendo estos: a) continuo proceso de capacitación y diálogos promovidos por el PC alrededor de la gobernabilidad, b) con el impulso del Mancuerna el PC la red interinstitucional de gestión integrada de Recursos Hídricos “Red GIRH”; c) 1 taller y 6 mesas de discusión en las que se reunieron 60 personas representantes de diversos sectores; d) 9 reuniones de Diálogos Intersectoriales con una participación de 385 personas (335 hombres y 54 mujeres) representantes de diferentes instituciones de gobierno, Municipalidades, Mancomunidades, Organismos de Cooperación Internacional, líderes comunitarios y sector privado.

Asimismo para la celebración del Día Internacional del Agua 2013 el PC facilitó el Primer Congreso Nacional del Agua que contó con 759 personas durante los días 21 y 22 de marzo.

El cuarto producto de impacto del eje corresponde al intercambio de experiencias y sistematización sobre gestión del agua y saneamiento realizado tanto a nivel nacional como en el ámbito internacional a través del cual se han podido conocer experiencias tanto exitosas como no exitosas en otras regiones, permitiendo a la vez la participación de autoridades locales, representantes de gobierno, técnicos entre otros con el propósito de fortalecer procesos y la institucionalidad de los mismos.

Respecto a la sistematización y documentación de conocimientos generados por el PC, la riqueza documental es amplísima y se continúa trabajando en su preparación para divulgación impresa y digital. En este documento se detallan los avances llevados a cabo por el PC en esta materia y se reseñan sus contenidos principales.

El quinto producto relativo al diseño, facilitación y apoyo a la aplicación de un Modelo Mancomunado del agua en el territorio de Mancuerna. Se avanzó en el diagnóstico de la situación de los recursos hídricos en Mancuerna, y en la formulación y avance de aprobación de las Políticas Hídricas Municipales y la Política Hídrica Territorial de Mancuerna 2011.

Y por último un sexto producto relativo a la Estrategia de transversalización de género, multiculturalidad y población para la gobernabilidad del agua, un elemento clave para el PC, siendo Guatemala un país multiétnico, pluricultural y multilingüe. De igual manera el reconocer el aporte de mujeres jóvenes y pueblos indígenas del área rural y del área urbana en la gestión y gobernabilidad del agua y fortalecer el liderazgo de las mujeres, redes de mujeres y multiculturalidad a nivel local para su participación y protagonismo en el desarrollo.

2. *Gobernabilidad del agua*

La gobernabilidad del agua comprende el conjunto de medidas de política, legislación y administración del aprovechamiento y protección del agua acordadas por la sociedad y la capacidad institucional de aplicarlas, cumplirla en función de dar respuesta a las necesidades y expectativas de la población (GEA, 2011).

La gobernabilidad del agua cubre así mismo un conjunto de temas íntimamente ligados al agua, desde la salud y la seguridad alimentaria el desarrollo socio económico, el uso de la tierra la conservación del medio natural entre otros y debido a estas características intrínsecas, combina vacíos de gobernanza en comparación con otros recursos naturales y sector de infraestructura (Akhmouch, 2012) por lo que resulta un tema clave a considerar para el desarrollo. De esta cuenta resulta evidente el concepto de la multisectorialidad hídrica con una perspectiva integral.

Prácticamente todas las actividades del Programa Conjunto están encaminadas a obtener resultados y para abordar objetivos que contribuyan a fortalecer la Gobernabilidad del Agua en el nivel nacional y local. Sin embargo, el planteamiento del eje temático “Gobernabilidad del Agua” en el rediseño del PC, se realizó para dar énfasis a elementos integrales de gran relevancia e identidad que se diseñan y desarrollan por fuera de la “gestión gubernamental hídrica” que hace la institucionalidad vigente.

Es un eje temático que permite avanzar con algunos vacíos identificados por la Agenda Guatemalteca del Agua, y da cabida a los avances generados en materia de “sensibilización y formación entorno a los temas del agua” y de “orientación hacia un marco normativo del agua”.

2.1 *Acciones, actores y generalidades del Eje “Gobernabilidad del Agua” del PC*

El PC y sus socios trabajan en este eje con la intención de fortalecer todo el proceso de gobernabilidad y gobernanza del agua con una visión que permite integrar y complementar los modelos desde lo local a lo nacional y viceversa; se busca consolidar esa visión en el tejido social y su interacción con los marcos de gobierno. Por la naturaleza del eje temático planteado en el

rediseño del PC, se ha dado cabida a todos los actores del Programa, tanto a nivel de las cinco agencias del SNU, la Mancuerna y sus ocho municipalidades correspondientes, vinculadas de manera directa con la Cooperación Española y con el liderazgo de la Vicepresidencia de la República.

Todo ello, ha sido posible al favorecer el diseño y fortalecer la institucionalidad de la Agenda Guatemalteca del Agua. Además, gracias a que se dio paso a la expresión local de la gobernabilidad del agua en la figura de las Políticas Hídricas Municipales y Territorial de la Mancuerna y los esfuerzos de coordinación en la plataforma de la red GIRH en Mancuerna.

El abordaje del eje es de alcance tanto nacional como local. Como se indicó, en su desarrollo se ha podido mantener el papel protagónico de la Vicepresidencia de la República, la Secretaría de Asuntos Específicos del Agua y la Mancuerna, pero se ha procurado abrir los planteamientos para la participación de otros actores principales de la institucionalidad hídrica del país como el Ministerio de Educación, el Ministerio de Desarrollo Social, el Ministerio de Relaciones Exteriores, y diversas Mancomunidades de Municipios que vinculan su qué hacer con el tema hídrico en lo local.

Además, el eje temático, al estar vinculado a ejes estratégicos de acción de la Agenda Guatemalteca del Agua ha permitido dar un papel protagónico a actores no gubernamentales, para favorecer la participación ciudadana activa en cuanto a sus derechos y obligaciones en los diferentes ámbitos que conlleva la gobernabilidad del agua.

Un elemento al que se la ha apostado con todos los socios para lograr estas metas es la promoción, participación y organización social para la gestión y gobernabilidad del agua, razón por la que se ha fortalecido el componente social, el rescate y promoción de buenas prácticas locales y ancestrales relacionadas con la gestión del agua, la formación de los niños y niñas del nivel primario y buscar la visibilidad del agua como elemento clave del desarrollo ante los ojos de líderes y lideresas, representantes políticos y sociales; se pretende con ello facilitar su incorporación en la agenda política de los gobiernos locales y que ello sea una medida de largo plazo, acompañado con la respectiva auditoría social.

Como tal, el eje está plenamente vinculado a acciones de la Agenda Guatemalteca del Agua y conecta tanto con los resultados 1, 2 y 3 del diseño original del PC.

2.2 Productos de Impacto del Eje “Gobernabilidad del Agua”

2.2.1 Apoyo a la implementación de la estrategia nacional de Comunicación y sensibilización del agua

Un tema de suma importancia para la gobernabilidad del agua en Guatemala es la comunicación y sensibilización del agua, en virtud de ser este un elemento vital para que se generen los canales de conciencia y formación necesarios de la sociedad guatemalteca entorno a los temas del agua.

Es por ello que la comunicación resulta ser un medio para transmitir información. Requiere de un emisor para difundir un mensaje claro sobre los retos del agua y las acciones de solución a un público amplio que se constituye en el receptor de dicho mensaje para actuar en consecuencia (Fig. 1).

Estos preceptos se fusionaron con la estrategia de comunicación propia del PC (Pinillos, 2012 y 2012a), creada con el fin de comunicar, informar y difundir el qué hacer del Programa en lo relativo al agua y las acciones entre los actores. Dicha fusión, permitió consolidar la estrategia y la campaña de comunicación social, sensibilización e información sobre la gestión y gobernanza del agua en Guatemala (Alonzo, 2012, 2012a y 2012b), como referentes de acción para la comunicación social del agua, unificando tanto la visibilidad del PC como la de la Agenda Guatemalteca del Agua (Fig. 1).

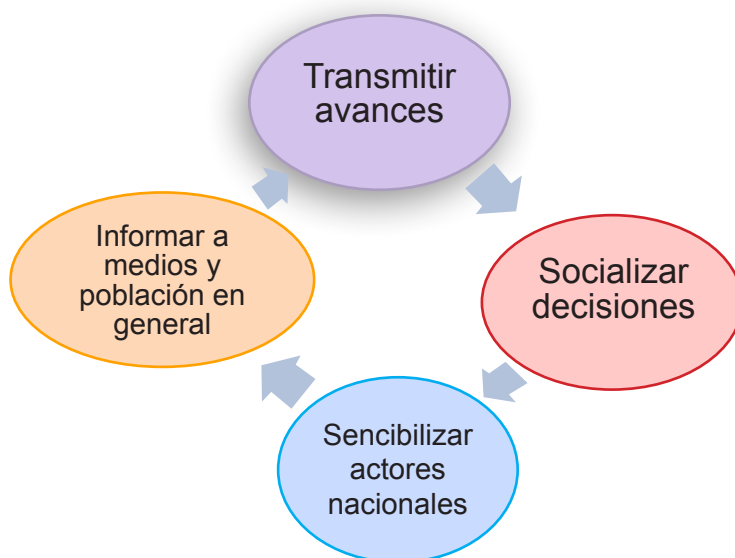


Fig. 1 Diagrama de función de la red de comunicación del PC y la sensibilización entorno a los temas del agua.

Fuente: Alonzo, 2,012.

Para apoyar la implementación de estas estrategias y hacer comunicación del agua para elevar la importancia social que se le da al tema, se debe tomar en cuenta el contexto, con el fin de no generar incomodidades, hacerlo con pertinencia y especialmente transmitir correctamente el mensaje para que este no sea cifrado por los receptores de una forma diferente a la deseada. Es por ello que se debe tener claridad, con alcances definidos desde lo económico y social y con una visión multicultural y de género (Alonzo, 2012a y 2012b; Pinillos, 2012); para el nivel de intervención nacional y local, el PC avanzó con un sondeo de opinión entre los actores y los beneficiarios (Pinillos, 2012a).

En estas condiciones la comunicación social permite visibilizar bien el problema, provocar el diálogo, abrir espacios de discusión, socializar y sensibilizar los ejes para llegar a la gestión adecuada del agua. De esta manera se presenta la posibilidad de colaborar con las políticas públicas para que el enfoque participativo tenga viabilidad, el uso correcto de los términos y provea un sentido de apropiación².

Para la sensibilización relativa a los temas del agua es importante abordar y considerar todas aquellas iniciativas necesarias para la promoción de un sentimiento y cultura colectivas, entorno a los temas trascendentes del agua. De tal manera que la sociedad guatemalteca pueda formarse y/o tomar conciencia de la temática, disponga de la información necesaria y, sobre todo fomente un continuo diálogo inter y multisectorial enfocado hacia el abordaje colectivo de las soluciones de interés común, construyéndose a partir de tres ejes: la formación y concienciación social, la información y el diálogo intersectorial (Alonzo, 2012a y 2012b).

El PC apoyó la implementación de una herramienta estratégica de formación sobre el agua vinculada al sistema educativo formal: la creación del Programa Niños y Niñas Guardianes del Agua -PNGA-, enfocado en el ciclo de educación primaria, para fomentar una cognición de la relevancia colectiva e individual del ciclo completo del agua, sus usos y protección; encausando la misma hacia una actitud proactiva y responsable en compañía de maestros y madres de familia (Fig. 2), para hacer visibles las dimensiones del género, la multiculturalidad y la dinámica de población respecto al Agua (Gobierno de Guatemala, 2013).

² Alonzo, L. 2013. *¿Cómo comunicar un tema como el Agua?*.

Presentación realizada durante el Primer Congreso Nacional del Agua.

El PNGA se enfoca en la formación de los niños y niñas que cursan el sexto grado primario y para ello se diseñó con enfoque pedagógico y corrección técnica hídrica un conjunto de tres guías: Niños y niñas guardianes del agua, Maestros y maestras guías del agua y Madres protectoras del Agua (Morales-de la Cruz et al, 2013 y 2013a; Morataya y Morales-de la Cruz, 2012). En complemento, el PC desarrolló una propuesta de estrategia de intervención para la aplicación del PNGA en el territorio Mancuerna (Morataya, 2012), una propuesta de talleres de capacitación vinculado al MINEDUC (Hernández, 2013a) y una propuesta de plan de implementación del PNGA que incluye elementos de sostenibilidad y viabilidad del mismo (Hernández, 2013).



Fig. 2. Cuadro que ilustra el trabajo en conjunto de los 3 ejes del Programa Niños y Niñas Guardianes del Agua.
Fuente: Hernández y Valle. 2013. Presentación PNGA en el Primer Congreso Nacional del Agua.

Como parte del proceso de comunicación y difusión para sensibilizar entorno a los temas del agua y divulgar los resultados obtenidos por el PC, en este producto de impacto, se ideó y diseñó el Primer Congreso Nacional del Agua, promovido como un evento académico y de socialización de las políticas públicas en el tema del Agua, para crear una plataforma de convergencia y vínculo de los diversos actores que tienen que ver con el tema del agua, desde el ámbito político al más alto nivel hasta líderes comunitarios y técnicos.

Esta acción de primer nivel del PC, formó parte de la implementación de la estrategia de comunicación PC y del agua, para lograr la visibilidad del tema hídrico en los medios de comunicación masiva e internet, con motivo del día Mundial del Agua 2013. Alrededor de dicho congreso la Unidad de Coordinación del PC, centró sus fuerzas en la preparación administrativa, técnica y logística de coordinaciones para hacer realidad este esfuerzo; ello permitió generar líneas de comunicación ágil y establecer mensajes claros para dar a conocer de mejor manera los logros

PC, posicionar como expertos a los actores importantes involucrados en el proceso de desarrollo del PC, posicionar la Agenda Guatemalteca del Agua, y la prioridad del tema hídrico para el país.

Todos estos esfuerzos fueron ideados y diseñados desde la Dirección y la Coordinación Nacional del PC, quien lideró la agenda política de alto nivel de la inauguración y la implementación de la “Guía metodológica del Primer Congreso Nacional del Agua” (Morales-de la Cruz, 2013). Algunos momentos clave del Primer Congreso Nacional del Agua se presentan en la Figura 3.



Fig. 3. Imágenes del Primer Congreso Nacional de Agua: Inauguración (arriba); visita a la Expo del Agua (izquierda abajo); panorama de participantes durante uno de los foros del Congreso. Fuente: PC, 2013.

En el marco del Congreso del Agua, las acciones de comunicación permitieron avanzar con lo siguiente:

1. Una Estrategia Institucional para la promoción e información del Congreso a través de páginas web de las agencias de cooperación.
2. Una Estrategia Mediática dirigida a periodistas para dar a conocer el I Congreso, sus objetivos y beneficios y los avances logrados por el PC.
3. Visitas a diferentes medios de comunicación audiovisual con el fin de que se publique y promocióne el Congreso
4. Utilización de redes sociales del PC destinadas para socializar los resultados y experiencias exitosas del PC y el evento del I Congreso Nacional del Agua.

5. Una Estrategia Publicitaria que incluye la producción y diseño de logo, trifoliales, invitación al evento, afiche institucional, lapiceros, mantas diseño de diplomas entre otras. Todo ello para posicionar la imagen de la Agenda Guatemalteca del Agua y del PC como vehículo de apoyo a su implementación.

También es importante destacar el esfuerzo realizado por el PC para elaborar material audio-visual diverso sobre la situación del agua en el país y posibles soluciones (Carlos et al, 2011), la Agenda Guatemalteca del Agua (Morataya y Ruano, 2013), todos ellos utilizados en el Congreso del Agua y los diálogos intersectoriales del agua del PC.

2.2.2 Fortalecimiento de capacidades de gestión para la conceptualización y coordinación de intervenciones de la Agenda Guatemalteca del Agua.

Como un instrumento de política pública, la Agenda Guatemalteca del Agua constituye el conjunto de directrices para promover las acciones de incidencia pública y privada correspondientes, a nivel nacional, mancomunado, municipal y comunitario (Gobierno de Guatemala, 2013). Este instrumento, presentado públicamente durante el Primer Congreso Nacional del Agua con un enfoque político y técnico, es el referente de país en materia hídrica, que se ha consolidado con el apoyo decidido del PC, desde que se apoyó al Gabinete Específico del Agua en el 2011.

De hecho, el rediseño del PC realizado en el año 2011 responde plenamente a los ejes estratégicos y planteamientos de la Agenda Guatemalteca del Agua (PC, 2012, 2012a y 2013); a partir de ese momento, el PC se constituyó en un recurso de la cooperación internacional (española) totalmente alineado a la política hídrica nacional, como establece la Declaración de París; el PC cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación e indicadores de proceso resultado e impacto que permiten verificar su contribución directa con el avance de la Agenda Guatemalteca del Agua (Ligorria, 2013).

Las acciones del PC para el fortalecimiento de capacidades de la Agenda Guatemalteca del Agua tienen sus primeros antecedentes en los trabajos de edición de la propuesta de política y estrategia nacional del agua promovidas por el GEA y su anexo digital con más de 250 documentos de índole nacional e internacional (Colom y Morales-de la Cruz, 2011; Morales-de la Cruz, 2011) y un conjunto de trabajos técnicos PC para la comunicación social, su implementación a nivel de POA institucionales y herramientas de gestión, capacitaciones institucionales y documentos analíticos (Arana, 2011; Ligorria, 2012 y 2012b; Morales, 2012; Morales y Mux, 2012; Ortiz, 2012 y 2012a).

Con el decidido liderazgo de la Vicepresidencia de la República, y con el apoyo técnico del PC, se retomaron esos antecedentes para dar un impulso renovador al planteamiento político hídrico, trascendiendo de un referente para la “gestión gubernamental hídrica” de Gobierno Central, a la Agenda Guatemalteca del Agua, en donde además de esa dimensión se plantea el trabajo descentralizado vinculado a los municipios y mancomunidades y se da paso a ejes estratégicos para sensibilizar y hacer copartícipe de la solución a la sociedad guatemalteca y que permita plantear un rumbo orientativo hacia un marco normativo hídrico en el país.

Para ello, se amplió el marco conceptual de la Agenda Guatemalteca del Agua (Gobierno de Guatemala, 2013), a través de distintos trabajos técnicos del PC vinculados con documentos analíticos estratégicos de contexto, coyuntura política, actores clave y competencias institucionales del tema hídrico (Cardona, 2013; Ligorria, 2012 y 2012b), el análisis de la alineación con la Agenda del presupuesto de la nación (Villagrán, 2012) y el plan sectorial de ambiente y agua (Ligorria, 2012a), una memoria técnica del proceso de consolidación de la Agenda (García y Morales-de la Cruz, 2013), el sistema de indicadores de gobernabilidad del agua y sus fundamentos bibliográficos (Ruiz, 2012; Ruiz y Morales-de la Cruz, 2012), la estrategia de comunicación y sensibilización del agua con visión de la Agenda (Alonzo, 2012) y la estrategia para el pacto de Estado sobre gobernabilidad del agua vinculado a la Agenda (Cardona, 2013a).

Otro avance importante del planteamiento de la Agenda Guatemalteca del Agua favorecido con apoyo del PC, lo constituye el trascender la gobernabilidad hídrica más allá del Gobierno Central, vinculándose con la descentralización y el rol importante de las municipalidades y las mancomunidades.

La Agenda Guatemalteca del Agua también integró otros referentes documentales generados con apoyo del PC, como las propuestas de política de agua potable y saneamiento (Gobierno de Guatemala, 2013a) y la de promoción del riego (Gobierno de Guatemala, 2013b). Además, se integraron los planteamientos de la Política de Estado en materia de Cursos de Agua Internacionales aprobada en 2012 (Gobierno de Guatemala, 2012) y de una hoja de ruta para la implementación de la Agenda (Gallego, 2012).

Como se observa, el planteamiento de este instrumento político se retroalimenta del resto de productos de impacto del eje “Gobernabilidad del Agua” tratados en este documento y posee clara integralidad de lo avanzado en los otros ejes temáticos del PC; a la vez se enriquece con diversas fuentes documentales externas al PC y sus esfuerzos, para enriquecer sus planteamientos.

Con todo ese fundamento teórico y el conocimiento/asesoría de la Unidad de Coordinación del PC, permitió al PC brindar el apoyo para fortalecer la institucionalidad de la Agenda Guatemalteca del Agua (Gobierno de Guatemala, 2013) y obtener su aprobación para lanzamiento

público durante el Primer Congreso Nacional del Agua.

De allí que la Agenda Guatemalteca del Agua y su alcance generalizado se fundamenta en tres directrices principales (Fig. 4) que responden al diagnóstico nacional del agua, desde la perspectiva de su problemática y oportunidades:

1. Sensibilización entorno a los temas del Agua
2. Gestión Gubernamental para el Agua
3. Orientación hacia un Marco Normativo

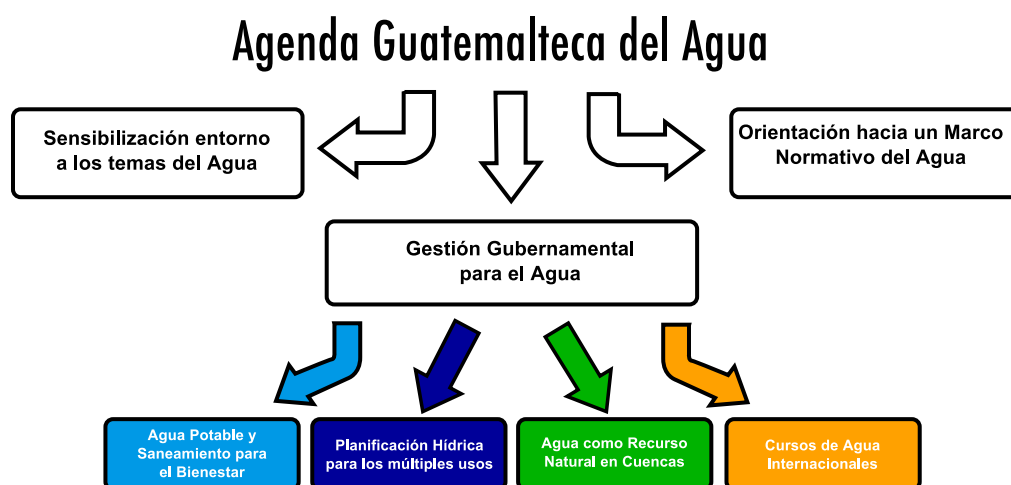


Fig. 4. Directrices y ejes estratégicos de la Agenda Guatemalteca del Agua.

Fuente: Gobierno de Guatemala, 2013.

De ahí se define la Agenda Guatemalteca del Agua tomando en consideración que el tema hídrico suscita en múltiples sectores y actores, requiere un acercamiento inclusivo para su gestión. Es por ello que este instrumento político coadyuva a facilitar la convergencia de dichos actores, así como la optimización de recursos y la focalización de las inversiones necesarias.

La directriz de “sensibilización entorno al agua”, trata de todas aquellas iniciativas necesarias para la promoción de un sentimiento y cultura colectivos entorno a los temas trascendentes del Agua e incluye: Formación y Concienciación Social; Información; Diálogo intersectorial.

La directriz de “gestión gubernamental del agua” contiene el mensaje claro que la evolución del tema agua tiende a la multisectorialidad, a la gestión integrada, pero reconociendo que la gestión institucional sigue siendo sectorial. Por ello, se planteó un lineamiento y ejes estratégicos para cada sector y unas líneas mínimas de comunicación de coordinación interinstitucional en donde se optimicen los recursos y hagan compatibles el qué hacer institucional que definen las normas vigentes.

La directriz de “orientación hacia el marco normativo del agua” es un planteamiento basado en los acuerdos alcanzados mediante los mecanismos de participación ciudadana, un proceso evolutivo en el cual se van encontrando diferentes caminos para la modernización tanto de la norma como de las instituciones.

Tomando en cuenta la complejidad que implica el involucramiento multisectorial entorno al tema Agua, la Agenda debe mantener un espíritu de naturaleza simplista, con visión moderna pero reconocimiento del funcionamiento sectorial que demarca el marco normativo e institucional vigentes (Gobierno de Guatemala, 2013).

De tal cuenta, se proponen tres lineamientos estratégicos para la implementación de la Agenda Guatemalteca del Agua: a) Alianzas estratégicas e involucramiento de actores clave; b) Gestión de recursos y enfoque en temas prioritarios; c) Gobernanza o institucionalidad de la Agenda.

2.2.3 Diseño e implementación de la Estrategia de Diálogos intersectoriales para la gestión de un marco normativo del agua y la conflictividad hídrica.

La necesidad de la gestión integrada del agua dulce es un asunto primordial de bien común, del supremo interés nacional, un deber de todos los gobiernos, sin excepciones; y de todos los actores y sectores y de la ciudadanía en general. Es por ello que la Agenda Guatemalteca del Agua genera el encuentro de múltiples actores entorno a los temas del agua con la visión de generar una estrategia de incidencia de largo plazo basada en diálogos intersectoriales; el PC ha apoyado plenamente a través de este producto de impacto este tema relevante de la primera directriz de la Agenda.

Guatemala tiene una experiencia propia en los diálogos, negociaciones y consensos básicos que permitieron lograr Acuerdos de Paz cuya aspiración fue convertirlos en Acuerdos de Estado, asimismo existen estudios y experiencias innovadoras, nacionales e internacionales, para la gestión integrada del agua.

Conociendo que el Gobierno debe asumir un papel articulador, promotor, regulador, orientador y gestor, para encontrar respuestas a los retos hídricos junto con los gobernados, la Vicepresidencia de la República en la figura del Secretario Específico del Agua ha liderado el impulso de diálogos multi e intersectoriales; el PC ha facilitado el apoyo técnico y los recursos necesarios para hacer realidad este trabajo.

Ante la imperante necesidad de fomentar la convergencia constructiva entre las distintas visiones, sectores, intereses, géneros, culturas, edades, institucionalidad y actores que inter-

vienen en la temática del Agua en Guatemala, el PC inició la implementación de acciones de diálogos sectoriales bajo el liderazgo del Secretario Específico del Agua de la Vicepresidencia.

El diseño de la estrategia de diálogos en su versión inicial está basado en los planteamientos de la Agenda Guatemalteca del Agua, y en la experiencia que poseen el Secretario Específico del Agua y la Unidad de Coordinación del PC alrededor de la participación ciudadana y el trabajo con los múltiples sectores y actores del país entorno al agua. Fue de especial importancia también el conjunto de criterios y recomendaciones técnicas para la participación ciudadana desarrollados por PNUD-FODM (Gallego, 2012) -un apoyo iniciado por el Coordinador Nacional del PC-. La versión final revisada de dicha estrategia, está en fase de finalización y contendrá tanto dichas bases conceptuales como aquellas otras aportadas por la implementación de los primeros diálogos intersectoriales (Ligorria, 2013 –en preparación). Son cinco los grandes momentos de la implementación de los diálogos intersectoriales del agua; se presentan en orden cronológico a continuación:

1. El primero consiste en el continuo proceso de capacitación y diálogos promovidos por el PC alrededor de la gobernabilidad del agua, aglutinando un perfil múltiple de personas (funcionarios de gobierno central y local, técnicos, población comunitaria, académicos, políticos, empresarios, etc.) para conversar sobre conceptos, visiones, retos y respuestas del agua a nivel nacional y local que están insertos en los planteamientos de la Agenda Guatemalteca del Agua. Ello ha permitido validar dichos planteamientos en un proceso continuo de encuentro con beneficiarios del PC que ha contado con la participación de más de 8,600 personas de diverso perfil (PC, 2012).
2. Con el impulso de Mancuerna y el PC se instituyó en el año 2012 la red interinstitucional de gestión integrada de recurso hídrico “Red GIRH”, integrada por organizaciones gubernamentales, no gubernamentales, autoridades municipales y sociedad organizada (Gaytán, 2012). La Red tiene como misión coordinar, ejecutar de forma conjunta, intercambiar experiencias y lecciones aprendidas, compartir tecnología, investigaciones científicas, herramientas y metodología entre sus integrantes, buscando la eficiencia y eficacia en el abordaje de la gestión hídrica, con la participación de autoridades locales y población civil organizada sin discriminación de etnia, género y edad (Gaytán, 2012; Rojas, 2012). Esto facilita los diálogos entre los diferentes actores y sectores potenciando los resultados de la gestión tomando como referentes las políticas hídricas municipales y la Agenda Guatemalteca del Agua³.

³*Conferencia Participación y Agua Antecedentes y Retos de la Red Interinstitucional para la Gestión Integrada del Recurso Hídrico RedGIRH. G. Aragón, 2013 Red-GIRH*

3. 1 taller y 6 mesas de discusión, en las que se reunieron 60 personas representantes sectores expertos que han participado en programas vinculados al sector del agua y otros sectores públicos modernizados, funcionarios nacionales y locales, actores de la cooperación, banca de desarrollo, sociedad civil y sector privado. En ese diálogo trascendió que es muy relevante mejorar la capacidad de usar eficientemente los recursos existentes para el sector hídrico, y construir un sistema de gobernanza participativo e inclusivo que contemple alianzas con el sector privado y sociedad civil (Gallego, 2012).

Además, se pudo analizar durante varias jornadas de trabajo temas trascendentes del agua como: organización de presupuestos, fondos fiduciarios y transparencia; Declaración de París, armonización de la cooperación entorno a un posible Fondo Nacional del Agua; Coordinación interinstitucional; Articulación nacional-local, procesos participativos de planificación; Pertinencia cultural, género y conflictividad; Sector Privado y la Agenda Nacional del Agua (Gallego, 2012).

4. A partir del mes de octubre de 2012 el Secretario Específico del Agua de la Vicepresidencia ha convocado 9 reuniones de Diálogos Intersectoriales (Fig. 5), en las que han participado un total de 389 personas (335 hombres y 54 mujeres) representantes de distintas dependencias: Instituciones de Gobierno, Municipalidades, Mancomunidades de Municipios, Organismos de Cooperación Internacional, líderes comunitarios y sector privado. Entre ellas se pueden mencionar a las mancomunidades: MANCUERNA, MANKAQCHIQUEL, Cono Sur, Metrópoli de los Altos, MANCTZOLOJYA; entidades de cooperación como: FAO, UNFPA; instituciones de Gobierno como: MAGA, MSPAS y las Municipalidades de: Soloma, Teculután, Retalhuleu, Santa Catarina Ixtahuacán, Totonicapán, Jocotán, Puerto Barrios, Quiché, Tecún Umán, Jutiapa. Durante esos eventos se han socializado los planteamientos de la Agenda Guatemalteca del Agua y se ha recibido retroalimentación con base en la experiencia de los distintos actores participantes.



Fig. 5. Diálogos Intersectoriales. Fuente: PC, 2012, 2013

Para celebrar el Día internacional del Agua 2013, el PC facilitó el Primer Congreso Nacional del Agua (Morales-de la Cruz, 2013) en el que se contó con la participación de 759 personas durante los días 21 y 22 de marzo 2013 (Fig. 2); los participantes representaban los siguientes grupos de actores: sociedad civil (37%); gobierno central (25%); gobierno local (11%); universidades o centros de investigación (11%); empresas y consultores (8%); cooperación internacional (6%); ONG (3%). La composición de estos sectores en el Primer Congreso Nacional del Agua demuestra el hecho histórico de reunir tantas personas guatemaltecas alrededor del tema, con una representación que trascendió de lo técnico o gubernamental hacia la amplitud de otros actores relevantes de la gestión y gobernabilidad hídrica del país.

Dicho Congreso, permitió generar un diálogo multi e intersectorial promovido a través de 15 foros y 12 presentaciones alrededor de los planteamientos de la Agenda Guatemalteca del Agua y los avances que ésta ha tenido mediante los resultados generados por el PC en materia de agua potable y saneamiento, gobernabilidad del agua, riego y cuencas. Prácticamente el 100% de esos foros y presentaciones las llevó a cabo un conjunto de expertos nacionales del agua (mayoritariamente aquellos vinculados con el PC).

Los diálogos intersectoriales del agua implementados a la fecha han permitido el intercambio de conocimientos y pareceres para identificar los acuerdos necesarios entre distintos actores relevantes del país; la base de estos acuerdos permitirá guiar la concreción de las vías de modernización de cuerpos normativos e institucionales para la gobernabilidad del agua y promover la resolución de conflictos. Todo ello, como parte del enriquecimiento conceptual y estratégico de la Agenda Guatemalteca del Agua.

Todos estos avances apoyados plenamente por el PC, han permitido plantear que para acompañar la Agenda Guatemalteca del Agua, es necesario implementar la convocatoria multisectorial a todo nivel de “un Pacto de Estado para la gestión y gobernabilidad del Agua”, en el cual se establezca un sistema de Foros de Consensos o Mesas del Agua coherentes con el Sistema de Consejos de Desarrollo y que tengan presentes las dimensiones de dinámica poblacional, género y multiculturalidad (Gobierno de Guatemala, 2013; Cardona, 2013a).

Un pacto⁴ de Estado es por definición un pacto político, porque implica acordar o concertar ciertas políticas públicas encargadas al Estado o a sectores no estatales, pero bajo la rectoría del Estado, dentro de los diversos niveles de gobierno o administración pública en torno a los

⁴ *Definición diccionario Real Academia Pacto: Acuerdo o tratado entre dos o más partes que se comprometen a cumplir lo estipulado. Acuerdo entre dos o más personas o grupos que obliga a cumplir una serie de condiciones.*

finés y objetivos que constituyen la razón de ser del pacto, en este caso, la gestión integrada del agua. Esta línea de acción de la Agenda Guatemalteca del Agua es la herramienta para continuar en el mediano y largo plazo con el espíritu original de los diálogos intersectoriales y multisectoriales del agua promovidos por el PC.

2.2.4. Intercambio de experiencias y sistematización sobre gestión de agua y saneamiento a nivel nacional e internacional realizadas.

Como parte de este producto de impacto el intercambio de experiencias promovido por el PC ha sido un proceso enriquecedor, en el que se han podido conocer experiencias tanto exitosas como no exitosas de la gestión del agua y saneamiento, para aprender con ellas a sortear dificultades para obtener los mejores beneficios en ambos casos. Es así como se ha participado en diferentes experiencias con el propósito de aprender lecciones y sistematizar experiencias tanto a nivel nacional como internacional en lo que respecta a la gestión del agua y saneamiento.

A nivel de intercambio de experiencias en el ámbito internacional, el PC ha podido divulgar algunos de sus resultados y avances y retroalimentarse de la experiencia mundial respecto a la gestión y gobernabilidad del agua. En agosto de 2012 como parte del programa Gobernanza Democrática-Económica y Gestión de los Conocimientos (DEG_KM) del Fondo Español para el Logro de los Objetivos del Milenio (F-ODM), se realizó un taller de cuatro días en Estocolmo (Fig. 6) en el que se dieron cita 11 programas nacionales del F-ODM de Gobernanza Democrática y Económica en agua y saneamiento, entre ellos el PC de Guatemala. En este evento internacional participaron el señor alcalde Presidente de la Mancuerna y el Coordinador Nacional del PC.



Fig. 6. Foto: Participantes del taller internacional de los PC de Gobernabilidad del Agua. Fuente: Peter Tvärberg, SIWI

Para este segundo taller mundial se programó el reporte sobre los avances y hallazgos de la ejecución de los PC y del Plan DEG-KM, y se continuó con el intercambio de ideas y experiencias entre los programas. Se abordaron diversos temas de interés vinculados con la gobernanza del agua, coordinación sectorial, tratamiento de las aguas residuales, el enfoque en los derechos humanos, la interculturalidad, hojas de ruta hacia la sustentabilidad y reflexiones sobre la gestión de los conocimientos. El PC de Guatemala destacó en el taller tras haber compartido sus avances singulares en cuanto a su estrategia de sostenibilidad, la de género y multiculturalidad, la de monitoreo y evaluación, su visión más integral del agua, sus avances en la sistematización del conocimiento y sus mecanismos de coordinación (Gaytán, 2012; PC, 2012, 2012a, 2012b, 2012c y 2012d).

El PC promovió la participación del Presidente de Mancuerna y el Coordinador Nacional del PC en dos eventos de singular trascendencia mundial para el intercambio de experiencias del agua: la Semana mundial del agua 2012 en Estocolmo y la Asamblea general de geociencias de Asia y Oceanía 2012 en Singapur (Fig. 7). En ellas, se pudo conocer el avance mundial a nivel de gestión y gobernanza del agua con visión gubernamental y no gubernamental, ciencia y tecnología del agua aplicadas a la modelación hidrológica, las obras hidráulicas y la planificación de los recursos hídricos, agua y energía, agua y seguridad alimentaria, políticas hídricas, participación ciudadana y agua, igualdad y equidad en el acceso al agua, dentro de las principales por señalar.

Cabe indicar que se pudo divulgar ante científicos de primer orden mundial el conocimiento de ciencia y tecnología generado en Guatemala vinculado con el fundamento conceptual del eje “agua como recurso natural en cuencas” de la Agenda Guatemalteca del Agua en el tema “ecohidrología de riberas de ríos y ruptura del balance del agua en la naturaleza” (Morales-de la Cruz, 2012).



Fig. 7. Foto de la experiencia PC en Guatemala y ciencia y tecnología, vinculada con riberas de ríos y fundamentos de cuencas de la Agenda Guatemalteca del Agua.

Fuente: tomadas por M. Morales, 2,012.

Siempre a nivel internacional, el PC intercambió sus experiencias y presentó sus avances en materia de mecanismos de coordinación, agua potable y saneamiento y su estrategia de género, población y multiculturalidad del agua, en tres eventos internacionales desarrollados en el año 2012:

- a) El 26 Simposio Regional OPS/OMS sobre agua potable y saneamiento y derechos humanos en Salvador Bahía Brazil⁵, cuyo objetivo fue reflexionar sobre la capacidad de los organismos gubernamentales de la región y de funcionarios de Salud Ambiental de los países en temas de universalización de agua potable y saneamiento; además para recomendar criterios de alineación de la cooperación internacional de agencias bilaterales y multilaterales, y las empresas privadas para contribuir con el establecimiento de mecanismos legales, normativas, y financieros que garanticen el derecho al agua y el saneamiento.
- b) El IV foro de mujeres indígenas del Wangki 2012 en Waspan, Nicaragua, en donde se trabajó alrededor de dos mesas temáticas sobre los desafíos y avances en relación al cumplimiento de los ODM y los pueblos indígenas.
- c) Un intercambio de experiencias entre el PC y la ventana de Paz (Guatemala) y el Programa Conjunto Vivienda y Asentamientos Urbanos Productivos y Sostenibles (El Salvador). Este evento fue facilitado por la Coordinación Nacional del PC.

Con la finalidad de que los señores alcaldes de los ocho municipios de la Mancuerna conocieran de primera mano experiencias internacionales para la gestión y gobernabilidad integral del agua, el PC facilitó la realización de dos viajes de conocimiento de experiencias en Costa Rica y Colombia (Fig. 8) en el año 2012 (Ortiz, et al, 2013 –en preparación-).

El PC diseñó ambas visitas desde la visión conceptual de la Agenda Guatemalteca del Agua, basada en las múltiples dimensiones de los movimientos naturales y artificiales del agua y sus vínculos con las esferas sociales, económicas y ambientales del país; ello permitió la visita de diversas experiencias a nivel de protección y mejoramiento de cuencas, sistemas de agua potable y saneamiento, oficinas administrativas de prestación de servicios, embalses para regulación hídrica con múltiples fines, entre otros.

⁵Anotaciones de la entrevista con JM. Molina, 2013, PC.



Fig. 8. Intercambio de experiencias sobre gestión y gobernabilidad del agua en Costa Rica (izquierda) y Colombia (centro y derecha): a) programa de pagos por servicios ambientales en Heredia; b) planta de tratamiento de aguas residuales “San Fernando”; c) planta potabilización “Manantiales”.

Fuente: Tomadas por B. Medina (2012) y M Morales (2012).

La visita a Costa Rica permitió observar los avances en políticas y normativas sectoriales para la gobernabilidad del agua y la gestión integrada del recurso hídrico (humano, riego, hidroeléctrico, eco turístico y saneamiento) y potencializar las lecciones aprendidas en la gestión del agua pública- privada, y su vínculo con gestión integrada a nivel de cuencas⁶. Se contó con la participación de 8 alcaldes de Mancuerna, y 4 representantes técnicos de los ministerios - MAGA, MARN, MSPAS y el PC. La visita permitió conocer la experiencia de entidades como el Ministerio de ambiente y energía-MINAET, CATIE, EARTH, Municipalidad de Heredia, Municipalidad de Alvarado, ESPH, UNA/CIMPE, FONAFIFO; COMCURE, ICE, CIRAD, Grupos Comunitarios y asociaciones apoyados por ICE, COMCURE, FONAFIFO, ESPH.

La visita a Colombia se generó para que 9 alcaldes municipales y el gerente técnico de Mancuerna, acompañados técnicamente por 2 expertos del agua del PC, conocieran los múltiples avances que han tenido Empresas Públicas de Medellín (EPM) en materia de agua. En específico se abordaron conocimientos vinculados con el tratamiento de aguas residuales (visita técnica a la planta San Fernando), la evolución en la prestación y ampliación de cobertura de los servicios públicos de agua potable y saneamiento en Medellín, regulación del sector aguas (cubriendo tema tarifario, y el marco legal e institucional para agua potable en Colombia), planificación hidrológica, obras hidráulicas y generación hidroeléctrica, prestación de servicios de aseo y manejo de residuos sólidos de Medellín (relleno sanitario La Pradera), potabilización de agua (planta Manantiales). Esta visita permitió generar una línea de posible vinculación interinstitucional entre Mancuerna y EPM que actualmente se encuentra en fase de análisis en Colombia (Ortíz, et al, 2013) y que apunta a la sostenibilidad deseada de algunos resultados del PC.

⁶Documento informe Producto 5.7. Y. Medina, 2,012, PC.

Respecto a la sistematización y documentación de conocimientos generados por el PC, la riqueza documental es amplísima y se continúa trabajando en su preparación para divulgación impresa y digital. En cuanto a los principales avances en esta materia se pueden citar los siguientes:

1. El trabajo de documentación y síntesis de la experiencia del Gabinete Específico del Agua como mecanismo de coordinación de alto nivel presidido por la Vicepresidencia de la República durante el período 2008-2012 y los procesos de aprobación de políticas hídricas llevados a cabo por dicha administración del Ejecutivo (Villagrán, 2011 y 2012).
2. La sistematización de 4 experiencias exitosas del PC en el ámbito de la coordinación interinstitucional y el mecanismo de trabajo PC, la conformación de la red GIRH en Mancuerna, la actualización participativa de la política hídrica municipal de San Pedro Sacatepéquez, y la desinfección de sistemas de agua para consumo humano en Palestina de los Altos (Gaytán, 2012).
3. La sistematización de las prácticas ancestrales de la cultura Mam vinculadas con los elementos sagrados como: el agua, el aire, la tierra, el fuego y el cosmos (Cotoc, 2012 y 2012a).
4. La propuesta general de metodología para la sistematización de experiencias de ámbito nacional sobre la gestión de sistemas de agua para uso doméstico así como para el saneamiento (Barreno y Colom, 2012).
5. La colección de múltiples documentos producidos por Mancuerna alrededor de la gestión integrada de recursos hídricos, la gobernanza hídrica (MANCUERNA, 2012) el libro municipal del agua (MANCUERNA, 2012), análisis de riesgo en proyectos de inversión pública (MANCUERNA, 2012), manual de análisis de riesgo (MANCUERNA 2012), cambio climático y desarrollo (MANCUERNA, 2012), diplomado de formación de las OMM, DMP, DAPMAS, departamentos de agua, OSPM en formulación de proyectos, diplomado de formación sobre legislación de APS, riego y gestión municipal (Mancuerna, 2012).
6. El documento que sintetiza los procesos y resultados de la cuantificación de daños a sistemas de agua potable y saneamiento tras el terremoto de noviembre 2012 (Morales-de la Cruz et al, 2013).
7. La memoria técnica de las políticas hídricas locales y política territorial de Mancuerna 2011 (Barreno y Colom, 2013).

8. La memoria técnica de los procesos y resultados de los ejes PC “agua medio para la productividad – riego” (Díaz y Morales-de la Cruz, 2013) y “gobernabilidad del agua” (el presente documento).

Además, se está finalizando la edición de diversos documentos del PC: a) la gestión del conocimiento generada por el PC (Ortiz, et al, 2013); b) avances de la implementación de la estrategia de género, multiculturalidad y agua (Galindo y Morales-de la Cruz, 2013 –en preparación-); c) la memoria técnica del proceso de consolidación del documento de la Agenda Guatemalteca del Agua (García y Morales-de la Cruz, 2013); 2 documentos de síntesis de procesos y resultados de los ejes PC de “agua potable y saneamiento” (Díaz et al, 2013) y “agua como recurso natural en cuencas” (Díaz, 2013).

2.2.5 Diseño, facilitación y apoyo a la aplicación de un Modelo Mancomunado del agua en el territorio de Mancuerna.

En la visión de la Agenda Guatemalteca del Agua, la institucionalidad existente en lo local es primordial para avanzar en la nueva cultura y gobernabilidad hídricas. Para ello, el PC planteó este producto de impacto con la finalidad de establecer el estado de la cuestión a nivel de su territorio de primordial incidencia (la zona mam en Mancuerna) y avanzar en la construcción de las herramientas referentes de la acción hídrica interinstitucional.

Tanto los documentos de la Política Hídrica Territorial de la Mancuerna y la Política Hídrica Municipal de las ocho municipalidades comparten los mismos objetivos, y poseen la visión de orientar la administración del agua con enfoque integrado y de gobernanza para el uso, conservación y aprovechamiento que propicie el desarrollo social, económico y ambiental equitativo entre otros (Barreno y Colom, 2013).

Esta visión es coherente con la Agenda Guatemalteca del Agua y constituyen el referente obligado para la construcción de un modelo mancomunado del agua en el territorio Mancuerna⁷.

Los nueve documentos resumidos consisten en una política hídrica territorial y en ocho políticas municipales, cuya formulación corresponde a niveles políticos diferentes y su aplicación se da en ámbitos territoriales distintos.

⁷La Junta Directiva de Mancuerna a través de la Gerencia Mancuerna notificó al PC que se tomó la decisión de finalizar el planteamiento del modelo mancomunado con visión GIRH con fondos de AECID para proyectos de agua potable y saneamiento.

En cuanto al ámbito espacial de la Política Hídrica territorial de Mancuerna, aplica medidas de política en la parte alta de la cuenca del Río Naranjo, la cual incluye la parte de jurisdicción de cada una de las ocho municipalidades, contenido dentro de los límites de esta cuenca, razón de la relación del contenido de la Política Hídrica Territorial de Mancuerna con el de las ocho políticas hídricas municipales.

La Política Hídrica Territorial corresponde emitirla a la Asamblea General y a la Junta Directiva de Mancuerna para aplicarla en el territorio de la cuenca alta del Río Naranjo y la emisión de las políticas hídricas municipales corresponde a los Concejos Municipales y aplicarlas a cada gobierno local dentro de su respectiva área geográfica municipal.

El contenido de la Política Hídrica Territorial de la Mancuerna incluye un diagnóstico hídrico del territorio de Mancuerna, su contexto socioeconómico y tres lineamientos de acción: agua y saneamiento para el desarrollo humano; manejo del bosque suelo y agua; gobernabilidad del agua y planificación (coincidentes con ejes de la Agenda Guatemalteca del Agua). El documento presenta los objetivos, principios, orientaciones y estrategias de la Política Hídrica Territorial de Mancuerna.

Por su lado la Política Hídrica Municipal incluye lineamientos sobre el contexto municipal en agua y saneamiento para el desarrollo humano; el manejo del suelo bosque y agua; la gobernabilidad del agua y planificación (también coincidentes con ejes de la Agenda del Agua). Incluyen estos documentos los objetivos, principios y orientaciones correspondientes.

Vale la pena resaltar que los documentos de la Política Hídrica Territorial de Mancuerna y de Política Hídrica Municipal de las ocho municipalidades unifican y comparten los objetivos. El objetivo general orienta a la administración del agua con enfoque integrado y de gobernanza para el uso, conservación, y aprovechamiento del recurso que propicie el desarrollo social, económico y ambiental equitativo entre otras.

Las orientaciones de política contenidos en la política Hídrica Territorial de Mancuerna y las Políticas Hídricas Municipales se refieren tanto a la gestión como a la gobernanza del agua en el territorio de Mancuerna, así como las funciones y competencias de los municipios, destacando el tema de los servicios públicos de agua y saneamiento y el sector ambiental hídrico.

De igual manera esta Política Hídrica Territorial de Mancuerna y de las Políticas Hídricas municipales se relaciona con otras herramientas de política y planificación entre estas el Plan Sectorial Multianual de Ambiente y Agua 2011- 2013, con la Política de Cambio Climático y con las políticas públicas de bosque y áreas protegidas y principalmente con la Agenda Guatemalteca del Agua (Barreno y Colom, 2013).

El proceso de elaboración y aprobación de estas políticas facilitado por el PC, fue en seguimiento al empoderamiento promovido en su momento por organizaciones no gubernamentales en la región de la Mancuerna y en sus municipios (1999-2003), en donde se constituyó formalmente la Mancuerna (2003) así como las autoridades locales de los municipios de San Antonio Sacatepéquez, Palestina de los Altos, San Marcos, San Martín Sacatepéquez y San Pedro Sacatepéquez quienes aprueban políticas hídricas locales en los años 2003-2010, 2008-2009, 2003, 2003-2010 y 2004 respectivamente.

En el año 2010 en el marco del PC se retoma lo relativo al tema de la política hídrica local y territorial y como resultados importantes se actualizan las políticas municipales existentes y se formulan las de otros municipios y para Mancuerna (PC, 2011).

Las políticas hídricas municipales y la política hídrica territorial de la Mancuerna acopladas al referente nacional hídrico (Agenda Guatemalteca del Agua) marcan un hito institucional en materia de gobernabilidad y planificación del agua, en virtud de ser las primeras en su género; ello ha sido posible gracias al apoyo y asistencia técnica de Mancuerna y la Unidad de Coordinación en el contexto del PC (Barreno y Colom, 2013).

Otros avances que abonan hacia la identificación de mecanismos de trabajo de un potencial modelo mancomunado del agua, tienen que ver con las experiencias de trabajo interinstitucional propiciadas por el PC. La primera se indicó en un capítulo anterior, al referir el avance liderado por Mancuerna respecto a la red-GIRH, como plataforma de trabajo interinstitucional para la coordinación del tema hídrico en el territorio de Mancuerna (Gaytán, 2012 y Rojas, 2012).

En segundo lugar está todo el mecanismo de trabajo conjunto entre los socios del PC, involucrando todos los procesos y coordinaciones generados para su diseño, ejecución, monitoreo y evaluación, bajo la lógica de los productos de impacto PC que permiten avanzar en la construcción de la Agenda Guatemalteca del Agua con participación nacional y local (Gaytán, 2012; PC, 2012, 2012a, 2012b, 2012d). Para abonar a esa alineación de esfuerzos locales y nacionales, la identificación de productos de impacto o “metas comunes” es clave; de preferencia dicha identificación debe estar basada en características como las siguientes: visibilidad/impacto, replicabilidad, novedoso y apropiable, sostenibilidad, agilidad de ejecución e interés político; transversalización de temas relevantes como multiculturalidad, género y población (PC, 2012a).

Esta base permitirá más fácilmente integrar la perspectiva nacional, regional y local buscando realizar alianzas, apropiación de los procesos e intercambio de experiencias. La integración de esos productos o metas comunes, alrededor de ejes temáticos es clave para el ordenamiento de sectores e instituciones, como lo demuestran los ejes temáticos del PC y el ordenamiento institucional promovido por la red-GIRH (Gaytan, 2012; Rojas, 2012; PC, 2012, 2012a).

Acompañar a esa referencia de acción de mecanismos de coordinación en diferentes niveles resulta clave para avanzar en la implementación de un modelo mancomunado del agua.

En el PC se avanzó en la consolidación de mecanismos de trabajo que se basan en tres niveles de comités⁸ del PC:

1. Comité directivo nacional: conformado a nivel político para tomar las grandes directrices de todos los programas conjuntos que funcionan en Guatemala.
2. Comité gerencial: conformado por actores nacionales y locales de decisión y co-operantes que participan en la implementación de los ejes de trabajo para tomar las decisiones estratégicas en relación al avance programático y financiero y otorgar el visto bueno a las decisiones técnicas programadas.
3. Comité Técnico: que integra a los puntos focales técnicos de las entidades participantes que ejecutan el POA integrado.

Un modelo mancomunado del agua tiene fortalezas en virtud que la autoridad y ámbito territorial local son inmediatos, lo cual facilita las interrelaciones, pues la cercanía da más sentido de realidad a la situación social e institucional, y favorece una mayor participación social derivado de su ubicación, por lo que son sujetos de cooperación bilateral y multilateral directa (mancomunidad y municipalidades)⁹.

La gestión integrada de recursos hídricos (GIRH), como referente conceptual de Mancuerna, puede servir como planteamiento estratégico siempre que esté articulada a los objetivos y metas locales. Esto es porque el desarrollo de los recursos hídricos requiere asegurar la base conceptual, diferenciar y distribuir atribuciones, estratégicamente y mejorar el desempeño de la prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento.

Sin embargo, un modelo mancomunado del agua en Guatemala presenta debilidades dada la economía local frágil y que además presentan alta vulnerabilidad social y natural local, en donde es poca la valoración económica que se hace del bien hídrico, y suele ser ausente un proceso nacional de planificación para la gestión y gobernanza del agua. Además, existe el riesgo de no responder a las demandas sociales locales, si no se cuenta con un sistema de planificación y seguimiento mancomunado, con presupuestos municipales propios¹⁰.

⁸Anotaciones de la entrevista a F. Cárdenas, UCP, PC, 2013.

⁹Anotaciones de las conferencias “Hacia un Modelo Mancomunado del Agua” y “Hacia un Pacto de Estado para la Gestión Integrada del Agua”. E. Colom, Fundación Solar y R. Cardona PC. Primer Congreso Nacional del Agua, 2013.

¹⁰Anotaciones de la conferencia: Hallazgos-Diagnostico de MANCUERNA para Modelo Mancomunado GIRH E. Colom, 2013, Fundación Solar

Ante estas consideraciones de experto sobre el modelo mancomunado del agua, el PC, propició un diagnóstico hidropolítico y del estado de desarrollo de los recursos hídricos en el territorio Mancuerna (Fundación Solar, 2012). El citado diagnóstico dio paso entonces a la concreción de la base de conocimiento para que las futuras acciones de planteamiento del modelo mancomunado del agua tuviesen una referencia como punto de partida.

El análisis hidropolítico de la situación del desarrollo de los recursos hídricos en el territorio de Mancuerna se construye a partir del análisis teórico conceptual de la realidad encontrada, especialmente en el 5% de las comunidades objeto de estudio de campo. Para el caso de esta muestra de estudio los problemas identificados se caracterizaron como “micro conflictos”, ya que aún no se visualiza una acción colectiva definida de protesta y confrontación. Sin embargo deben de evaluarse los problemas de fondo en relación al manejo y administración de los sistemas de agua para consumo humano que se realiza en el área urbana versus el área rural.

Es importante mencionar el compromiso de Mancuerna y las municipalidades para desarrollar un nuevo modelo GIRH, considerado en el artículo 4 de los Estatutos de Mancuerna, que tiene como fines de la mancomunidad unir esfuerzos para promover el manejo integrado del recurso hídrico. Tomando la cuenca como unidad de planificación y garantizar a la población establecida en la cuenca del Río Naranjo, la satisfacción de las demandas hídricas presentes y futuras, la recuperación y mejoramiento de la calidad y cantidad de agua entre otras (Fundación Solar, 2012).

Para la propuesta de modelo de Gestión Mancomunada, la Presidencia de la Junta Directiva y de la Gerencia de la OIMP plantean reorganizar la OIMP con este fin, alrededor de cuatro ejes sustantivos de carácter estratégico: 1) Manejo y Conservación de los recursos naturales y adaptación al cambio climático, 2) Gobernabilidad del agua asociada a la cobertura 3) saneamiento ambiental y 4) Desarrollo económico local, apareciendo en junio de ese mismo año en el organigrama de Mancuerna con las instancias que se identificaron clave con el propósito de desarrollar cada uno de los ejes.

Estos ejes deben consolidar los programas y proyectos en curso así como integrar las acciones de gestión técnica con las medidas de gestión social con el fin de responder de mejor manera al enfoque GIRH.

Como una de las conclusiones del diagnóstico se considera la GIRH como medio para superar la crisis de gestión y gobernanza del agua y adoptar la cuenca como unidad de planificación y acción, así como afrontar los desafíos que esto representa.

2.2.6 Diseño e implementación de la Estrategia de transversalización de género, multiculturalidad y población para la gobernabilidad del agua.

Para los procesos de gobernabilidad y gestión del agua, resulta clave reconocer el aporte de mujeres jóvenes y pueblos indígenas del área rural y del área urbana y la incorporación de la dinámica poblacional como parte de los análisis de previsión futura de los recursos hídricos. Estos sectores y poblaciones tradicionalmente han sido excluidos en diferentes espacios de la sociedad por lo que resulta importante resaltar que con el apoyo del PC se han fortalecido estos procesos para favorecer la equidad y justicia requeridas ¹¹.

A pesar del rol de las mujeres en la gestión del agua, y el conocimiento de los pueblos indígenas sobre la gestión del recurso en el manejo de los ecosistemas, hay una clara evidencia que no se ha incorporado de manera sistémica y sistemática los enfoques de género e interculturalidad en las intervenciones de las instituciones públicas, y la cooperación internacional en los proyectos y procesos de abastecimiento de agua potable, saneamiento, riego y mantenimiento de ecosistemas, razón por la cual no son incluidos en las políticas, programas y proyectos. Por estas razones, el PC, como parte de su rediseño desarrolló y puso en marcha una estrategia para conceptualizar y hacer operativa la transversalización de las dimensiones de género, multiculturalidad y población en su accionar (PC, 2012c).

El objetivo general de la estrategia de género y multiculturalidad del PC, consiste en incrementar la participación de las mujeres, recuperar y socializar los saberes ancestrales del pueblo Mam (Fig. 9) en la gestión integral del agua potable, saneamiento y riego a nivel comunitario como elementos fundamentales de la gobernabilidad del agua (PC, 2012c). La visión de dicha estrategia es una implementación local pero con un referente de acción de nivel nacional que permita concretar herramientas y conceptos en los funcionarios institucionales de dicho nivel.

Con esta perspectiva se generaron cuatro ejes de trabajo de la citada estrategia del PC:

- a) Marco conceptual y herramientas para la transversalización de género y multiculturalidad.
- b) Políticas, normativas, reglamentos y modelos para la gestión de los recursos hídricos con enfoques de género y multiculturalidad.

¹¹ Anotaciones de la entrevista con D. Salvador, 2013. MANCUERNA PC.

- c) Fortalecimiento de capacidades: organizativas, técnicas administrativas, políticas, económicas e institucionales, para la gestión de los recursos hídricos, con enfoque de género y multiculturalidad.
- d) Recuperación, rescate y revalorización de experiencias y conocimientos locales para retroalimentar la construcción de la gobernabilidad en agua y saneamiento.



Fig. 9. Imagen de celebración del pueblo Mam en la Laguna de Chicabal con las autoridades locales de Mancuerna y personal del PC, para resaltar la cosmovisión maya del agua. Fuente: Cotoc. 2012.

La metodología para desarrollar esta estrategia ha sido a través de métodos técnicos e instrumentos estableciéndose diferentes procesos, principalmente vinculados con la formación y la sensibilización. Es importante socializar la información relacionada a género y multiculturalidad principalmente en lo que respecta a resaltar la participación de mujeres indígenas del área rural y urbana en condiciones de equidad e implementarla.

Tras la redacción de la citada estrategia, como un referente para el PC se avanzó grandemente en la visión del diseño original del PC y en dar cabida a estas trascendentes dimensiones para el contexto hídrico nacional. El siguiente momento, lo constituyeron los trabajos de todos los socios PC para concretar algunos resultados concretos en el nivel local y nacional.

Como parte de los primeros aportes del PC a los enfoques de género, dinámica poblacional y multiculturalidad se pudo conocer la situación y estado en que se encontraban esas dimensiones, conforme a la realización de un diagnóstico (Palacios, 2011) y de una línea basal (Juárez y Bolaños, 2012) que determinaron problemas en la gestión del agua a nivel del terri-

torio Mancuerna, al identificar la escasa y poca participación de las mujeres en los espacios de organización comunitaria y municipal y en la toma de decisiones respectivas.

La línea de base permitió establecer 5 principales ejes para contar con varios indicadores para 17 comunidades de 7 municipios del territorio de Mancuerna: indicadores sobre género, multiculturalidad y dinámica poblacional vinculados con la situación de la población en el tema de agua potable para consumo humano principalmente (Juárez et al, 2012).

En la dimensión de generación de capacidades, el PC ha permitido acoplar las dimensiones de género, multiculturalidad y población en la implementación de cuatro diplomados y un curso de postgrado del agua en el nivel local, en donde fue posible generar la capacidad en los asistentes de desarrollar estos conocimientos y favorecer que los mismos sean incluidos en las diferentes acciones realizadas tanto por las autoridades como a través de las lideresas y líderes locales y los representantes de varias instituciones (Alonzo, 2012, Mancuerna, 2012).

Por otro lado el PC también ha implementado 2 salas institucionales en las municipalidades de San Pedro Sacatepéquez y San Antonio Sacatepéquez para informar sobre esa temática y contribuir con la sensibilización para favorecer mecanismos que hagan sostenible los servicios de salud con recursos propios. Como parte de ese esfuerzo, se avanzó en informar sobre la situación del agua a nivel de los citados municipios;

Además se elaboró una metodología de género multiculturalidad y dinámica poblacional para elaborar perfiles de proyectos de agua potable y saneamiento y riego considerando la visión de mujeres pueblos y de jóvenes en la gestión del agua. Todo ello, como parte de la implementación de las Salas Situacionales en territorio Mancuerna (Casabal y Mancuerna, 2012),

Otro avance obtenido con esta visión en lo local, consiste en que se ha logrado hacer presentes estas dimensiones dentro del sistema de información de Mancuerna (Aguirre, 2012) mediante la inclusión de 4 variables: sexo, edad, etnia y urbanidad.

En lo relativo a los temas de sensibilización entorno al agua, ha sido posible visibilizar la importancia de los enfoques de género, multiculturalidad y población para la gestión del agua en los diferentes medios de comunicación social de Mancuerna y las redes de comunicación local¹².

De igual manera, para la estrategia de comunicación y sensibilización nacional del agua y el PC, esos enfoques fueron incorporados con especial atención (Alonzo, 2012a y 2012b).

¹² Anotaciones de la entrevista con D. Salvador, 2013. MANCUERNA PC.

En la implementación de la citada estrategia fue posible un avance significativo para hacer visibles los enfoques en instrumentos de política nacional y local, mediante el aporte técnico a las propuestas de la Política Nacional de Agua Potable y Saneamiento (Ocón y Galindo, 2013a) y Política Nacional de Promoción del Riego de Guatemala (Ocón y Galindo, 2013), así como de la Estrategia de Implementación de las Políticas Hídricas de tres municipios de la Mancuerna (Ocón, 2013); los análisis de las propuestas permitieron identificar vacíos que fundamentaron las recomendaciones y comentarios para incorporar los citados enfoques.

El PC también ha contribuido a la gestión del conocimiento y la generación de capacidades, mediante la revisión de conceptos sobre gobernabilidad del agua con enfoque de género y multiculturalidad, y la elaboración de dos manuales, uno sobre “gestión de agua potable y riego con enfoques de género, población y pertinencia cultural” (Ocón, 2013a) y otro sobre “participación y fortalecimiento de la organización comunitaria, educación sanitaria y ambiental, y administración, operación y mantenimiento de un sistema de agua potable” (Alvarado et al, 2013). También se generaron otros instrumentos conceptuales: el conocimiento de los elementos principales de las visiones para la incorporación en los temas estratégicos en las instituciones (Thilleth, 2011), el plan de fortalecimiento de capacidades (Galindo, 2012), el módulo para la educación (Mancuerna, 2012).

Esta documentación ha permitido realizar un proceso de interiorización y fortalecimiento de las capacidades institucionales, sobre los derechos de las mujeres y los pueblos en el acceso al agua, así como para mejorar la capacidad de formulación de proyectos y la gestión comunitaria del agua con el planteamiento de acciones de cambio (Ocón, 2013) en las etapas del ciclo de proyectos (Galindo, 2013).

En esa línea de gestión del conocimiento, cabe señalar un avance significativo de sistematización del PC con enfoque de multiculturalidad: recuperar algunos de los saberes comunitarios desde la visión cosmogónica del pueblo Maya Mam que se practica de manera ancestral, en la gestión del recurso agua y su relación con los ecosistemas (Cotoc, 2012 y 2012a). La experiencia específica en el municipio de San Martín Sacatepéquez, Laguna Chikabal, permitió recopilar y sistematizar para la Mancomunidad, la práctica ancestral de la cultura Maya Mam en su relación con los elementos sagrados como: el agua, el aire, la tierra, el fuego y el cosmos. Ello se realizó con el objetivo de revalorar, promover y transmitir la práctica ancestral vinculada al agua y a la población con enfoque cultural local (Cotoc, 2012 y 2012a).

La sistematización del conocimiento ancestral del pueblo Mam entorno al agua, el ambiente y el cosmos se realizó mediante investigación documental, observación, entrevistas a actores e informantes locales (autoridades ancestrales, autoridades municipales, ancianos, mujeres, jóvenes, agricultores)

La sistematización se enmarca alrededor de la importancia de La experiencia, giró alrededor de la petición del agua desde la visión cosmogónica del Pueblo Maya Mam, en el municipio de San Martín Sacatepéquez, del departamento de Quetzaltenango. Esta se inició solicitando permiso al Corazón del Cielo, de la Tierra, del Aire, del Agua y del Fuego (Fig. 14), para la realización de la sistematización y una documental, para que los hijos, nietos y tataranietos de los Mayas Mam, compartieran su experiencia y conocimiento heredados, de comunicación y amor al agua, en su buen uso y conservación, para las presentes y futuras generaciones y se perpetúe por todos los tiempos.

De manera genérica, esta conciencia se expresa en la noción de respeto, que abarca por lo menos tres niveles:

1. Respeto a lo Sagrado
2. Respeto al orden establecido
3. Respeto a los modelos humanos de comportamiento como expresiones concretas de lo sagrado.

En estos tres niveles, los compromisos, normas, deberes y derechos son considerados mandatos de carácter sagrado ya que se derivan de la vigencia del orden originario, creado por los Progenitores.

La visión cosmogónica del pueblo Maya Mam con relación a la gestión del agua se basa en la espiritualidad que es el elemento medular de su visión ya que considera al hombre y la mujer como parte de la naturaleza. Dentro de esta espiritualidad según vienen contando los abuelos, todos le deben respeto y veneración al ser supremo: el Creador y Formador o Corazón del Cielo y la Tierra.

Para el pueblo maya Mam, la espiritualidad es de vital importancia, porque es la base y centro de la vida, precisamente una práctica esencial en todas las actividades que realizan; nunca se olvidan de pedir permiso a la madre naturaleza para elaborar cualquier actividad y lo hacen a través de una invocación o una ceremonia Maya.

Tienen práctica del cuidado y protección de las fuentes de agua y aplican prohibiciones. Los abuelos y las abuelas les enseñaron que el agua es sagrada, por lo que al realizar cualquier gestión del agua y a los recursos naturales primero se pide permiso a la madre naturaleza. Así mismo tienen prácticas para la continuidad el agua, el pueblo maya Mam, celebra la primera lluvia llamada la lluvia del sembrador que marca el inicio de la siembra del maíz y para ellos realizan ceremonias al Creador por el agua y petición para la continuidad del mismo.

2.2.7 Síntesis de las principales actividades del POA PC vinculadas y montos

La Planificación estratégica del PC está alineada con el referente de país en materia hídrica, la Agenda Guatemalteca del Agua, y consecuentemente con las acciones a tomar y vinculado a un eficiente gasto. El Eje 2 “Gobernabilidad del Agua” se generó en el rediseño del programa para darle cabida al conjunto de actividades y actores vinculados con los procesos de gobernabilidad hídrica desarrollados a través de los productos de impacto previamente indicados. Tras la planificación del tercer año del POA para el Eje “Gobernabilidad del Agua” se asignó un 25 % del presupuesto global del PC, que corresponde a US \$ 657,600.00 distribuido en los seis productos de impacto, los cuales se desarrollaron a través de diferentes modalidades: consultorías, talleres, eventos (PC, 2012 y 2012a).

Para el apoyo a la implementación de la estrategia nacional de comunicación y sensibilización del agua se realizaron múltiples actividades vinculadas con: la socialización del inventario de experiencias exitosas; ejecución del plan de divulgación sobre experiencias exitosas; publicación de documentos del Programa Conjunto; el Primer Congreso Nacional del Agua.

Por otro lado, para la obtención de los productos derivados de estas actividades se proveyó de suministros, realización de eventos, divulgación, consultorías, organización de congreso, talleres impresiones con una inversión aproximada de US \$. 207,900.00.

Se desarrolló el proceso de Fortalecimiento de capacidades de gestión para la conceptualización y coordinación de intervenciones de la Agenda Guatemalteca del Agua, para lo cual se realizaron múltiples actividades vinculadas con: desarrollar y fortalecer capacidades de instituciones rectoras y del GEA para el ejercicio de sus funciones; elaboración de POA incluyendo indicadores; reproducción de ejemplares de la Agenda Guatemalteca del Agua; eventos y socialización a diversos sectores; Elaboración de documento estratégico y apoyo para la implementación de la Agenda Nacional del agua; elaboración de Informes de ejecución del proyecto con base en la recopilación, sistematización y análisis de información del monitoreo.

Para la obtención de los productos derivados de estas actividades se proveyó de suministros, impresiones, contratación de servicios profesionales y de consultorías, equipo, alquileres, vehículo, apoyo con viáticos, combustible, se realizaron eventos, con una inversión aproximada de US \$. 146,500.00.

Para lo avanzado en materia de “Diálogos Intersectoriales del Agua” se realizaron múltiples actividades vinculadas con su diseño y el inicio de la implementación de diversas actividades con diversos actores y sectores del agua a nivel nacional y local.

Para la obtención de los productos derivados de estas actividades se realizaron consultorías,

talleres, equipo y mobiliario, suministros, combustible, comunicación con Mancuerna, con una inversión aproximada de US \$. 104,500.00.

Para el producto de impacto de intercambio de experiencias y sistematización se realizaron múltiples actividades vinculadas con: el inventario de diversas experiencias exitosas nacionales y locales sobre la gestión y gobernabilidad del agua, y la realización de eventos de socialización. Para la obtención de dichos productos se realizaron consultorías, talleres, equipo y suministros, impresiones, combustible, viajes, cuotas de eventos, con una inversión aproximada de US \$. 73,200.00.

En la elaboración del Diseño, facilitación y apoyo a la aplicación de un Modelo Mancomunado del agua en el territorio de Mancuerna se realizaron múltiples actividades vinculadas con: el diagnóstico de los recursos hídricos a nivel de Mancuerna, elaboración de políticas hídricas locales y territorial y diversos documentos de referencia para contar con una línea base del modelo mancomunado para la gestión del recurso hídrico en el territorio. Para ello se realizaron consultorías, eventos, asistencia técnica, renta, gastos de cierre y funcionamiento, mantenimiento de vehículo y combustible, con una inversión aproximada de US \$. 26,300.00.

Finalmente para la implementación de la Estrategia de transversalización de género, multiculturalidad y población para la gobernabilidad del agua se realizaron múltiples actividades vinculadas con: Gestión institucional y social a nivel nacional; diseño de estrategia de transición ante las nuevas autoridades para el empoderamiento, promoción y aprobación de políticas; actividades por municipio a través de la Red institucional de mujeres para el análisis de las políticas hídricas, el manejo de riesgo a desastres para la planificación y manejo de agua; elaboración de planes y manuales a nivel municipal de fortalecimiento, asistencia técnica y educación; recopilación y análisis de indicadores de dinámica poblacional y demanda de agua para consumo humano y agrícola a nivel nacional; implementación de salas situacionales en áreas de salud y municipalidades.

Para la obtención de los productos derivados de estas actividades se llevó a cabo contratación de personal, consultorías, talleres, suministros, pago de viáticos, telecomunicaciones, misceláneos, equipo y suministros asistencia técnica, impresiones, con una inversión aproximada de US \$. 99.200.00.

3. Relevancia de los Resultados del Eje temático para la gobernabilidad del agua e identificación de beneficiarios

La incidencia del PC en lo que corresponde al eje 2 “Gobernabilidad del Agua” llegó a beneficiarios directos como indirectos, para cada uno de los productos de impacto establecidos y presentados en este documento.

Dentro de los beneficiarios directos se pueden mencionar a gobierno central con instrumentos de gestión, alianzas estratégicas, como es la Agenda Guatemalteca del Agua; a funcionarios públicos las instituciones de gobierno central; el fortalecimiento de capacidades para la gobernabilidad hídrica local en territorio Mancuerna y sus respectivas municipalidades; apoyo a gobierno local para la promoción y apoyo para la descentralización y formas de gestión; se cuenta con técnicos y autoridades capacitadas y participando en talleres nacionales e internacionales para intercambio de experiencias sobre gestión del agua y saneamiento; asimismo se cuenta con herramientas para el análisis de multiculturalidad y transversalización de género.

Indirectos sociedad local informada y capacitada en temas relacionados con la GIRH, COCODES participando en toma de decisiones, oportunidad de técnicos y organizaciones de participar en diplomados en gestión integrada de recursos hídricos entre otros, se ha fortalecido el liderazgo de las mujeres, redes de mujeres y multiculturalidad a nivel local para su participación y protagonismo en el desarrollo como eje esencial de la gobernabilidad del agua.

A finales del año 2012, se cuantificaron en el PC un total de 8,191 beneficiarios en todo este proceso de desarrollo de capacidades vinculadas con la Gobernabilidad del Agua (Fig. 14), realizado en diferentes ámbitos con el concurso de instituciones de gobierno, agencias socias, actores locales y el PC. A dichos beneficiarios hay que sumar los múltiples actores involucrados en los diálogos intersectoriales del agua y los eventos más recientes de generación de capacidades del PC. En particular vale la pena mencionar las 759 personas beneficiadas con el Primer Congreso Nacional del Agua y el intercambio de conocimientos allí generados, compuesto principalmente por sociedad civil (representantes comunitarios, ciudadanos individuales, asociaciones civiles), gobierno central, academia y gobierno local.



Fig. 14. Material de visibilidad del PC que indica los 8,191 actores y sectores beneficiados en la inversión de infraestructura Política y Técnica para la construcción de la Gobernabilidad del agua.

Fuente: PC, 2013.

4. Conclusiones surgidas de la implementación del Eje “Gobernabilidad del Agua”

1. El eje “Gobernabilidad del Agua” ha permitido brindar el apoyo del PC para obtener avances sustanciales del fortalecimiento de capacidades institucionales de Gobierno Central y Local en materia hídrica.
2. Se ha promovido conjuntamente la formulación y aprobación (algunos procesos ya concluidos) de instrumentos de políticas de gobernabilidad del agua, agua potable y saneamiento, riego, a nivel nacional y local, con la participación y liderazgo de los entes competentes de Gobierno Central y Local (Mancuerna).
3. El PC avanzó mediante distintas modalidades de diálogo multi e intersectorial del agua en los conversatorios y generación de capacidades e intercambio de conocimientos hídricos de nivel nacional e internacional, favoreciendo directamente a más de 10 mil personas.
4. Se diseñó un conjunto de herramientas para la gobernabilidad del agua que promueve la Agenda Guatemalteca del Agua, dentro de las que destacan aquellas vinculadas

con la educación formal en materia hídrica (Programa Niños y Niñas Guardianes del Agua), la capacitación en gestión social y transversalización de género, multiculturalidad y población, y la comunicación social para la sensibilización sobre los retos y respuestas del agua.

5. El PC diseñó, coordinó y facilitó la realización del Primer Congreso Nacional del Agua de Guatemala para el lanzamiento público de la Agenda Guatemalteca del Agua y la presentación de los resultados del PC. El evento contó con la participación directa de 759 personas, que representaban a sociedad civil (37%), gobierno central (25%), gobierno local (11%), universidades o centros de investigación (11%), empresas y consultores (8%), cooperación internacional (6%) y ONG (3%)
6. El intercambio de experiencias a nivel internacional promoverá el interés en las autoridades para mejorar la gestión del agua
7. Se promovió el fortalecimiento de capacidades institucionales municipales para la gestión y gobernabilidad del agua, realizando un diagnóstico de situación en Mancuerna, diseñando los primeros insumos que permitan generar un modelo mancomunado del agua, y retomando la actualización y aprobación de Políticas Hídricas Municipales y la Política Hídrica Territorial de Mancuerna.

5. Referencias Bibliográficas

Aguirre, D. 2012. Diseño y desarrollo de entidades para el Módulo de Agua para Riego del Sistema Territorial de Información SITIH - MANCUERNA. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Akhmouch, A. 2012. Water Governance in Latin America and the Caribbean: A Multi-Level Approach. OECD Regional Development Working Papers, 2012/04, OECD Publishing. 150p.

Alonzo, L. 2012. Avance de ejecución de la estrategia y campaña de comunicación social, sensibilización e información sobre la gestión y gobernanza del agua en Guatemala. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 11 p.

Alonzo, L. 2012a. Estrategia de comunicación y sensibilización sobre los retos de la gestión y gobernanza del agua en Guatemala. 35 p.

Alonzo, L. 2012b. Plan de campaña nacional de comunicación social, información y sensibilización sobre retos y respuestas de la gestión y gobernanza del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 27 p.

Alonzo, L. 2012c. Prototipos de comunicación social, información y/o sensibilización con base en los elementos que detalla la estrategia y campaña nacional definidas. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 27 p.

Alonzo, R. 2012. Sistematización del proceso de capacitación impulsada por la OIMP-Mancuerna, en el marco del Programa Conjunto del Sistema de Naciones Unidas. Mancuerna. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 204 p.

Alvarado, D.; Ajú, M.; Flores, A.; Morales, J.; Ocón, L. 2013. El manual del promotor y promotora social en agua y saneamiento con enfoque de género y multiculturalidad: manual metodológico para la capacitación en comunidades sobre la participación y fortalecimiento de la organización comunitaria, educación sanitaria y ambiental, y administración, operación y mantenimiento de un sistema de agua potable. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 6 módulos.

Arana, E. 2011. Guía de comunicación social de la política nacional del agua de Guatemala y su estrategia. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 43 p.

Barreno, E.; Colom, E. 2012. Propuesta general de metodología para la sistematización de experiencias de ámbito nacional sobre la gestión de sistemas de agua para uso doméstico y saneamiento. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Barreno, E.; Colom, E. 2013. Políticas hídricas locales y Política territorial de MANCUERNA 2011: Memoria Técnica. Gobierno de Guatemala / FODM. 23p.

Cardona, R. 2013. Análisis de las competencias institucionales de los diferentes niveles de gobierno central y local en la gobernabilidad del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 9 p.

Cardona, R. 2013a. Justificación de un pacto de Estado para la gobernabilidad del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 14 p.

Carlos, A.; Calvo, L.; Morales-de la Cruz, M.; Molina, J. 2011. Un caudal de soluciones: video de 9 minutos sobre la situación del agua en el país y propuesta de soluciones. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Casabal; Mancuerna. 2012. Implementación de salas situacionales físicas y virtuales en agua potable, saneamiento y riego con enfoque de género, multiculturalidad y dinámica poblacional: informe final de consultoría. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. San Marcos. 35 p.

Colom de Morán, E.; Morales-de la Cruz, M. (Ed). 2011. Política Nacional del Agua de Guatemala y su Estrategia: propuesta de acuerdo gubernativo 517-2011. Gobierno de Guatemala, GEA. 41 p.

Cotoc, M. 2012. Sistematización de la práctica ancestral de la gestión del agua del pueblo Maya Mam, en el municipio de San Martín Sacatepéquez, San Marcos. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 19 p.

Cotoc, M. 2012a. Sistematización de práctica local y ancestral en la gestión del agua del pueblo Maya Mam, en el municipio de Palestina de los Altos, Quetzaltenango. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 13 p.

Díaz, E.; Morales-de la Cruz. 2013. Memoria técnica sobre los procesos y resultados obtenidos en los 4 productos de impacto del eje temático “Agua medio para la productividad –riego”. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 25 p.

Fundación Solar. 2012. Diagnóstico hidropolítico y del estado general de desarrollo de los recursos hídricos en el territorio de la Mancuerna: estado, tendencias y retos del desarrollo de los recursos hídricos. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 99 p.

Galindo, H. 2012. Documento que contenga y sistematice la coordinación y realización de reuniones, talleres y alianzas, así como la definición y el establecimiento de los grupos meta para el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la incorporación de la perspectiva de género y multiculturalidad en APS y riego. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 18 p.

Gallego, R. 2012. Hoja de Ruta hacia la implementación de la Agenda Nacional del Agua: camino hacia una gestión institucional más eficiente del bien y recurso agua. PNUD / Gobierno de Guatemala. 110p.

García, F.; Morales-de la Cruz, M. 2013. Memoria técnica del proceso de consolidación del documento de la Agenda Guatemalteca del Agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Gaytán, M. 2012. Sistematización de experiencias exitosas a nivel nacional y local. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 92 p.

Gobierno de Guatemala. 2012. Política de Estado en materia de cursos de agua internacionales: Acuerdo Gubernativo 117-2012. Gobierno de Guatemala. 7 p.

Gobierno de Guatemala. 2013. Agenda Guatemalteca del Agua: agua para todos y para todo. Gobierno de Guatemala. 11 p.

Gobierno de Guatemala. 2013a. Política de agua potable y saneamiento: propuesta pendiente de aprobación. Gobierno de Guatemala.

Gobierno de Guatemala. 2013b. Política de promoción del riego: propuesta pendiente de aprobación. Gobierno de Guatemala.

Hernández, L. 2013a. Propuesta de plan de talleres de capacitación del programa niños y niñas guardianes del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 10 p.

Hernández, L. 2013. Propuesta de plan de implementación del Programa niños y niñas guardianes del agua: enfoque nacional con o sin prueba piloto a nivel local. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 24 p.

Juárez M.; Bolaños S. 2012. Línea Basal sobre indicadores de Equidad de Género, Población y Multiculturalidad en la Gestión de los Servicios de Agua para Consumo Humano: Mancuerna. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM San Marcos. 204 p.

Ligorria, J. 2012. Análisis de coyuntura político institucional de las entidades de Gobierno para guiar la propuesta de mecanismo de coordinación de alto nivel y el seguimiento actual de la directriz política del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 32 p.

Ligorria, J. 2012a. Análisis de la alineación del Plan sectorial multianual de ambiente y agua con la directriz política del agua y propuesta de lineamientos para su actualización. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 24 p.
Ligorria, J. 2012b. Análisis de la propuesta de gobierno central sobre mecanismos de trabajo y funciones de coordinación de alto nivel de la temática hídrica y de cómo implementar con ella la Directriz Política del Agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 16 p.

Ligorria, J. 2013. Propuesta de sistema escalonado de interrelación entre indicadores y atributos de proceso, resultado e impacto de los distintos alcances del PC que permita visualizar la contribución a los ejes de la Agenda Guatemalteca del Agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 28 p.

Ligorria, J. 2013a. Estrategia de diálogos intersectoriales y multisectoriales para abordar una orientación hacia el marco normativo del agua en Guatemala y hacia la mediación en situaciones de conflicto hídrico. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Mancuerna. 2012. Módulo educativo: género y dinámica poblacional en la gestión integrada del recurso hídrico en el territorio de MANCUERNA. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 14 p.

Morales, L. 2012. Resumen ejecutivo de la capacitación y elaboración de herramientas de gestión de la política nacional del agua y su estrategia. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 23 p.

Morales, L.; Mux, D. 2012. Manual de capacitación en materia de gestión y gobernanza del agua, basado en la política nacional del agua y su estrategia: borrador. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 36 p.

Morales-de la Cruz, M. 2011. Actualización y edición de los documentos de Política y Estrategia Nacional de Gestión Integrada de Recursos Hídricos, aprobados por el Gabinete Específico del Agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 15 p.

Morales-de la Cruz, M. 2012. Imbalance of water in riparian ecosystem: the use of RibAV model to determine water and vegetation interactions. In: Proceeding of the AOGS-AGU [WPGM] Joint Assembly. Session HS-PS02-A021.

Morales-de la Cruz, M. 2013. Guía Metodológica del Primer Congreso Nacional del Agua: descripción, visión, objetivos y preguntas clave de presentaciones y foros. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 11 p.

Morales-de la Cruz, M.; Pérez, M.; Molina, J.; Mux, V.; Galindo, H.; De León, R.; Vargas, D.; Tunche, S. 2013. Procesos y resultados del Sistema de información del agua (SIAGua_APS) para recuento de daños en sistemas de agua potable y saneamiento durante situaciones de emergencia. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 21 p.

Morales-de la Cruz, M.; Valle, E.; Morataya, S. 2013. Maestro y maestra guía del agua. Gobierno de Guatemala. 30 p.

Morales-de la Cruz, M.; Valle, E.; Morataya, S. 2013a. Niños y niñas guardianes del agua. Gobierno de Guatemala. 23p.

Morataya, S. 2012. Documento de la estrategia de intervención en territorio Mancuerna: aplicación de las tres guías didácticas, respetando aspectos culturales y sociolingüísticos. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 26 p.

Morataya, S.; Morales-de la Cruz, M. 2012. Madre protectora del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 12p.

Morataya, S.; Ruano, G. 2013. Agenda Guatemalteca del Agua: video informativo para diálogos intersectoriales del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Ocón, L. 2013. Documento con propuesta para incorporar los enfoques de género, multiculturalidad y población en la estrategia de para la implementación de políticas hídricas, en San Cristóbal Cucho, Municipio de San Marcos. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM 6 p.

Ocón, L. 2013a. La gestión de agua potable y riego con enfoques de género, población y pertinencia cultural: manual de facilitación de talleres de capacitación para personal técnico y directivo de instituciones públicas y agencias de cooperación relacionadas con la gestión hídrica. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 73 p.

Ocón, L.; Galindo, H. 2013. Comentarios a la Política Nacional de Promoción del Riego de Guatemala. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 3 p.

Ocón, L.; Galindo, H. 2013a. Comentarios a la Políticas Nacional de Agua Potable y Saneamiento. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 9 p.

Ortíz, P. 2012. Documentos de POA MSPAS y MAGA (para las unidades vinculadas con el tema agua potable, saneamiento y riego) debidamente consensuados con los funcionarios de dichas instituciones. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 31 p.

Ortíz, P. 2012a. Informe de revisión y análisis de las políticas, programas y planes operativos del agua en MSPAS y MAGA. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 32 p.

Ortíz, P.; Morales-de la Cruz, M.; Pérez, M. 2013 (en preparación). Gestión del conocimiento para la gobernabilidad del agua promovido por el Programa Conjunto. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Palacios, C. 2011. Diagnóstico de la situación de las mujeres y sus derechos con relación al acceso al agua para el consumo humano y productivo. MANCUERNA. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. San Marcos. 85 p.

PC. 2011. Evaluación de Medio Término del Programa Conjunto. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 141 p.

PC. 2012. Estrategia de Viabilidad del Plan de Trabajo del PC junio 2012 - junio 2013. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 19p.

PC. 2012a. Fundamentos del Plan del Trabajo PC junio 2012 - junio 2013. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 14p.

PC. 2012b. Estrategia de sostenibilidad de los resultados del Programa Conjunto. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 15 p.

PC. 2012c. Estrategia de género, multiculturalidad y población del Programa Conjunto. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 14 p.

PC. 2012d. Estrategia de monitoreo y evaluación del Programa Conjunto. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

PC. 2013. Marco de seguimiento con información financiera correspondiente al mes de diciembre de 2012. Gobierno de Guatemala / FODM. 15 p.

Pinillos, A. 2012. Propuesta de campaña de comunicación social y del plan de medios y cronograma definidos por las líneas estratégicas del PC. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 16 p.

Pinillos, A. 2012a. Sondeo de opinión del nivel de conocimiento de los actores involucrados con la ejecución del PC y sus beneficiarios y Propuesta de líneas de comunicación del PC. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 29 p.

Rojas, I. 2012. Creación del reglamento, plan de trabajo y de la estrategia de gestión de la Red interinstitucional GIRH y convenio de coordinación con entes rectores. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM.

Ruiz, J. 2012. Fundamentos bibliográficos sobre sistema de indicadores de gobernabilidad del agua. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 57 p.

Ruiz, J. Morales-de la Cruz, M. 2012. Propuesta base del sistema de indicadores de gobernabilidad del agua para Guatemala, versión 1.0. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 64 p.

Thilleth, B. 2011. Documento con los elementos principales de las visiones para la incorporación de la dinámica de población, género e interculturalidad en los temas estratégicos de la Política Nacional del Agua y su Estrategia. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 36 p.

Villagrán, O. 2012. Análisis del presupuesto 2012 nacional, en las dimensiones relacionadas con los recursos hídricos. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 53 p.

Villagrán, R. 2011. Recopilación, sistematización y documentación de las acciones y mecanismo de trabajo del Gabinete Específico del Agua de Guatemala: agua potable y saneamiento; planificación hidrológica y gobernabilidad del agua; agua y ambiente; aguas internacionales. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. Tomos I, II, III y IV.

Villagrán, R. 2012. Informe de sistematización y seguimiento del proceso de aprobación a través de acuerdo gubernativo de la política nacional del agua y su estrategia, la política de agua potable y saneamiento y la política de estado en materia de cursos de agua internacionales. Programa Conjunto Fortaleciendo capacidades con el Pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento. Gobierno de Guatemala / FODM. 9 p

Memoria técnica sobre los procesos y resultados obtenidos en los productos de impacto del eje temático “Gobernabilidad del Agua”



Elaborado por:



Fortaleciendo capacidades con el pueblo Mam para la gobernabilidad económica en agua y saneamiento